

УТВЕРЖДАЮ

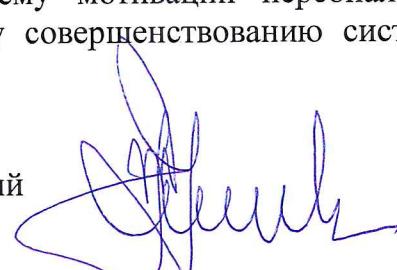
Генеральный директор
АО «МКБ «Факел»

B.V. Доронин
«—» 2021 г.

ЦЕЛИ
в области бережливого производства
АО «МКБ «Факел» на 2021 год

1. Актуализировать руководство по бережливому производству в соответствие с СТО МИКВ 7.5-08-2016.
2. Разработать, утвердить и ввести в действие стандарт «Инструменты и методы бережливого производства. Визуализация». Провести обучение по стандарту всех начальников подразделений. Внедрить данный стандарт на 20% рабочих мест структурных подразделений.
3. Разработать, утвердить и ввести в действие стандарт «Инструменты и методы бережливого производства. Организация рабочего пространства 5S». Провести обучение по стандарту всех начальников подразделений. Внедрить данный стандарт на 20% рабочих мест структурных подразделений.
4. Разработать, утвердить и ввести в действие стандарт «Инструменты и методы бережливого производства. Картирование потока создания ценности». Провести обучение по стандарту всех начальников подразделений.
5. Разработать, утвердить и ввести в действие стандарт «Инструменты и методы бережливого производства. Всеобщее обслуживание оборудования (TPM). Общие положения». Провести обучение по стандарту всех начальников подразделений. Внедрить данный стандарт на 20 единицах прогрессивного оборудования.
6. Разработать методику «Инструменты и методы бережливого производства. Метод быстрой переналадки (SMED). Общие положения» и запустить проект для оборудования с ЧПУ. По результатам проделанных работ выпустить стандарт в соответствие с СТО МИКВ 7.5-08-2016.
7. Организовать работу по достижению 4 уровня зрелости системы менеджмента бережливого производства в соответствии с требованиями ГОСТ Р 56406-2015.
8. Разработать и внедрить систему мотиваций персонала организации по поддержанию и непрерывному совершенствованию системы менеджмента бережливого производства.

Начальник Центра инноваций

V.P. Дзунза