


«Утверждаю»

Генеральный директор

  
В.В. Доронин

«15» 03 2024 г.

## ЦЕЛИ в области Бережливого производства АО «МКБ «Факел» на 2024 год

1. Повышение экономической эффективности деятельности предприятия:
  - Оптимизация системы планирования и управления предприятия за счет введения в эксплуатацию 2 этапа ERP;
  - Сокращение складских запасов на 3%;
  - Снижение затрат на закупку инструмента на 5%
  - Повышение эффективности использования производственных и складских площадей на 5%;
2. Оптимизация производственной и проектной деятельности предприятия:
  - Снижение себестоимости и сроков проведения ОКР и НИОКР на 5%;
  - Снижение трудоемкости серийно выпускаемой продукции на 15%;
  - Повышение эффективности использования лимитирующего оборудования на 15%;
3. Импортозамещение и диверсификация производства:
  - Освоение серийного производства высокоточного обрабатывающего центра для стоматологии. Снижение себестоимости за единицу серийной продукции на 10%;
  - Освоение серийного производства платы коммутации (расширения) высокоточного обрабатывающего центра для стоматологии. Снижение себестоимости изготовления платы коммутации на 10%.
4. Развитие и внедрения инструментов и методов Бережливого производства на предприятии:
  - Обучить 100% руководящего состава и не менее 50 % персонала базовым принципам, методике и инструментам Бережливого производства;
  - Достичь 4 уровня зрелости Системы Менеджмента Бережливого Производства (СМБП) по результатам экспресс-анализа за 2024 год.

Начальник Центра инноваций



Дзунза В.Р.